

# Fælles projektmodel for IT og digitaliseringsprojekter



## Introduktion

IT og Digitaliseringsprojekter, er ligesom alle mulige andre projekter, meget forskellige hvad angår ambitionsniveau, indhold, omfang, kompleksitet og tidshorisont. Projekter kan omfatte en enkel afdeling eller hele kommunen; projekter kan være opgradering til en ny version eller kræve omfattende omorganisering og ændring af arbejdsgange; projekter kan kræve ganske lidt arbejde eller være så omfattende, at det er nødvendigt at frigøre ressourcer til projektet.

Derfor skal projektmodellen anvendes med omtanke og sund fornuft. For nogle projekter vil et kortfattet projektkommisorium være tilstrækkelig, mens andre kræver omfattende analyser og planlægning førend projektet kan igangsættes.

Projektmodellen er obligatorisk at benytte for alle IT og digitaliseringsprojekter i Aalborg Kommune, men kan med fordel også benyttes til andre typer af projekter.

Projektmodellen består af en række faser. Der kan læses mere om faserne herunder.

## Fase nul: Projektidé

[NBS! Tool](#) er et lille værktøj, der hjælper dig med at få formuleret din projektide.

Du skal svare på spørgsmål som

- Hvem får gavn af projektet?
- Hvilken nytte kommer der ud af det?
- Hvad skal der til for at realisere projektet, så borgerne får gavn af det?

Du kan læse mere om [NBS! Tool her](#).

## Første fase: Projektforlag

Inden projektet igangsættes skal der være et godkendt projektkommissorium og en godkendt businesscase,

Projektforlagsfasen understøttes af følgende dokumenter:

- [Vejledning til businesscase modellen](#)  
Businesscase modellen er en enkel og overskuelig metode til at opstille gevinster ved digitaliseringsprojekter – både finansielle og ikke-finansielle gevinster  
Metoden sætter også fokus på de nødvendige forandringer, der skal til for at realisere gevinsterne og fokus på hvem, der ejer disse gevinster
- [Vejledning til gevinsttræ](#)  
Gevinsttræet er en metode som kan benyttes til grafisk at fremstille sammenhængende mellem teknologi, forandringer og gevinster  
Gevinsttræet er særlig velegnet som dialogredskab f. eks. sammen med gevinstejerne
- [Skabelon for business case](#) (obligatorisk)  
Skabelonen er 2 sider, der sammenfatter resultaterne af businesscasen.
- [Skabelon for projektkommissorium](#) (obligatorisk)  
Projektkommissoriet er sammen med businesscasen det beslutningsdokument det relevante ledelsesforum skal tage stilling: skal projektet igangsættes eller ej?  
Projektkommissoriet indeholder bl.a. det foreslåedes projekts hovedprodukter, gevinster, finansiering og hovedtidsrammer.

Projektkommissoriet og businesscasen skal være to korte dokumenter, der beskriver formål, produkter gevinster og de overordnede tidsrammer.

Hvis projektkommissoriet og businesscasen bliver godkendt kan der gås videre til fase 2: Projektanalyse og –planlægning.

## Anden fase: Projektanalyse og –planlægning

Projektanalyse og planlægning skal resultere i [en projektaftale](#) (obligatorisk skabelon).

Projektaftalen bygger på projektkommissoriet. Projektkommissoriet indarbejdes i projektaftalen.

Projektaftalen skal godkendes af styregruppen inden projektet igangsættes.

Projektaftalen vil ofte – modsat projektkommissoriet - blive revideret i løbet af projektets forskellige del-faser

Projektaftalen er det arbejdsredskab som styregruppen, projektlederen og projektgruppen har for gennemførelsen af projektet.

## De øvrige fase i projektmodellen

Projektmodellen indeholder naturligvis flere faser

Fase 3: Projektgennemførelse – eventuelt opdelt i del-faser

Fase 4: Projektafslutning

Fase 5: (Drift)

Fase 6: Effektevaluering

Arbejdet i de øvrige faser i projektet styres af de aftaler, der fremgår af projektaftalen.

KL's projektmodel og Prince2-modellen indeholder en række værktøjer, der kan benyttes efter behov. Aalborg Bibliotekerne har omsat disse til en række anvendelige skabeloner.